

# 제92회 이사회 회의록

1. 회의 소집 통지 연월일 : 2026년 01월 21일(수요일)
2. 회의 연월일 : 2026년 01월 29일(목요일) 19:00 ~ 21:00
3. 회의 장소 : 서울특별시 중구 을지로 서울롯데호텔(37층 중식당 도림)
4. 이사 정수 : 10명
5. 재적 이사 : 10명
6. 참석 이사 및 감사 : 10명  
이사장 : 김홍용 이사 : 양영희, 안관식, 윤인자, 함정희  
김용재, 이정숙, 윤영래, 김동월  
감사 : 이정상

7. 결석 이사 : 1명

8. 참석 교직원 : 법인 사무국장 김현재(간사)

9. 회의 안건

- 1) 2025학년도 서정대학교 추가경정 예산 심의
- 2) 2025학년도 학교법인 서정학원 추가 경정 예산 심의
- 3) 2026학년도 서정대학교 학교비 예산 심의
- 4) 2026학년도 학교법인 서정학원 예산 심의
- 5) 본 법인 임원 임기만료에 따른 연임 선임 심의
- 6) 2025학년도 교원채용 추인 및 2026학년도 교원 채용/인사 위임 건
- 7) 교직원 수당 추인 및 규정 제개정에 관한 심의
- 8)
- 9)
- 10) 본 대학 해외사무소 설립 심의
- 11) SJU 비전 2030 중장기 발전계획 고도화 추진 승인
- 12) 양주테크노밸리 첨단캠퍼스 토지 계약 체결 건 보고 및 심의
- 13) 사학진흥재단 대출 허가에 따른 기채 허가 신청 심의

10. 회의내용

개회

이사장 김홍용: 회의의 성원이 되어 회의 시작을 선포

간서명란		
	김 홍 용	양 영 희

안건 1: 2025학년도 서정대학교 추가경정 예산 심의

이사장 김홍용: 간사의 설명을 들은 후 본 안에 대해 심의할 것을 설명함

사무국장 김현재: 2025학년도 서정대학교 추가경정 예산은 세입·세출 각 총 115,056,957,843원이며 관련 배포된 자료에 대해 항목별로 설명

의견 :

감사 이정상 : 간사의 설명과 배포된 자료를 참고한 결과, 이번 추경안이 적절한 것으로 판단됨을 이야기함.

의결결과:

이사 전원 거수로 찬성을 표하여 원안 통과

안건 2: 2025학년도 학교법인 서정학원 추가경정 예산 심의

이사장 김홍용: 간사의 설명을 들은 후 본 안에 대해 심의할 것을 설명함

사무국장 김현재: 2025학년도 학교법인 서정학원 추가경정 예산은 세입·세출 각 892,029,913원이며, 추경 예산안 관련 세부사항은 배포된 자료를 통해 항목별로 설명.

의견 :

이사 윤인자: 간사의 설명을 들으니 추가경정 예산안이 적절하다고 판단됨.

이사 함정희: 윤인자 이사의 의견에 동감

의결결과:

이사 전원 거수로 찬성을 표하여 원안 통과

안건 3: 2026학년도 서정대학교 학교비 예산 심의

이사장 김홍용: 간사의 설명을 들은 후 본 안에 대해 심의할 것을 설명함

사무국장 김현재: 2026학년도 서정대학교 학교비 예산은 세입·세출 각 총 129,895,802,051원이며 예산 안 관련 세부내역은 배포된 자료와 같으며, 특히 안건에는 임의특정목적적립금을 미래 교육환경 예산을 위해 기본재산 취득에 따른 매입비용과 관련 채무의 원금, 이자 비용으로 사용할 예정인 부분과 국가장학금 II 유형 사업 참여 및 업무협약 체결을 위한 대학 자체 노력 연계지원 예산 등을 반영하였음을 설명.

의견 :

간서명란		
안	김홍용	양영희

이사 김동월: 이번 예산안은 대학의 중장기 발전방향에 맞춰 적절하게 편성된 것으로 판단. 특히 적립금을 활용한 양주테크노밸리 부지 매입등은 대학의 자산 가치와 교육 경쟁력을 높이는 적절한 투자이며, 국가장학금 사업 참여를 위한 예산 반영 역시 학생 복지 증진을 위해 타당하다고 판단됨.

이사 윤영래: 김동월 이사의 의견에 대한 동의

감사 이정상: 감사로서도 본 예산안이 적절하다고 판단됨을 이야기함.

**의결결과:**

이사 전원 거수로 찬성을 표하여 원안 통과

**안건 4: 2026학년도 학교법인 서정학원 예산 심의**

이사장 김홍용: 간사의 설명을 들은 후 본 안에 대해 심의할 것을 설명함

사무국장 김현재: 2026학년도 학교법인 서정학원 예산은 세입·세출 각 총 768,071,775원이며 예산 안 관련 배포된 자료를 통해 항목별로 설명

**의견 :**

이사 이정숙: 간사의 설명을 들으니 이번 예산안이 적절한 것으로 판단됨.

이사 함정희: 이정숙 이사 의견에 동감

감사 이정상: 감사로서도 본 예산안이 적절하다고 판단됨을 이야기함.

**의결결과:**

이사 전원 거수로 찬성을 표하여 원안 통과

**안건 5: 본 법인 임원 임기만료에 따른 연임 선임 심의의 건**

이사장 김홍용: 2026년 5월 13일자로 김홍용 이사, 양영희 이사, 2026년 6월 8일자로 허인구 이사, 이정숙 이사의 임기 만료에 따라 새로운 이사의 선임이 필요함을 설명하고, 이에 따라 이사직 연임 여부 및 2026년 5월 13일부터 이사장직을 수행할 차기 이사장에 대한 선출이 필요함을 설명.

**안건 5 - 1: 양영희 이사 임기만료에 따른 연임 선임 심의**

2026년 5월 13일자로 임기 만료되는 양영희 이사의 연임 선임 건을 심의함을 설명. 양영희 이사는 본 법인과 대학교 발전을 위하여 노력하신 공로가 인정되므로 5년간 연임해 주실 것을 부탁드립니다 설명.(양영희 이사 퇴장)

**의견 :**

간서명란		
안관익	김홍용	양영희

이사 윤인자: 양영희 이사는 교육경력자로서 본 법인의 이사의 직무를 성실히 수행하였고 서정대학교 기관장 직무를 성실히 수행하여 법인과 대학교 발전에 이바지한 바가 크므로 연임 선임에 동의.

이사 함정희: 윤인자 이사 의견에 동의.

**의결결과:**

이사 전원 거수 찬성으로 양영희 이사를 연임할 것을 의결. (양영희 이사는 본인과 관련된 안건으로 표결에 불참)

**안건 5 - 2: 임시의장 선임 심의**

이사장 김홍용: 이사 전원 찬성으로 양영희 이사 선임 심의 건은 가결됨을 설명.(양영희 이사 입장) 다음 안건은 김홍용 이사와 관련된 안건으로 의결 제척 사유에 해당되어 임시의장 선임 심의 진행 후 처리하는 것으로 설명.

**의견 :**

이사 김동월: 이사장님 의견에 동의하며 안관식 이사를 회의 진행을 위한 임시의장으로 추천.

이사 김용재: 김동월 이사 의견에 동의

**의결결과:**

이사 전원 거수로 찬성을 표하여 원안 통과

이사장 김홍용: 안관식 이사가 임시의장으로 선출되었음을 설명.(김홍용 이사장 퇴장)

**안건 5 - 3: 김홍용 이사 임기만료에 따른 연임 선임 심의**

임시의장 안관식: 이사장을 대신하여 2026년 5월 13일자로 임기 만료되는 김홍용 이사의 이사 연임 선임 심의의 건에 대하여 진행함을 설명. 김홍용 이사는 설립자이신 김상우 교육학 박사님의 교육 철학을 받들어 법인과 대학교 발전에 이바지한 바가 크므로 5년간 연임해 주실 것을 제안.

**의견 :**

이사 윤인자: 김홍용 이사는 설립자의 교육철학을 받들며, 본 법인의 이사의 직무를 성실히 수행하여 법인과 대학교 발전에 이바지한 바가 크므로 연임 선임에 동의하며, 이사 임기와 같이 임기만료되는 이사장직도 이사 연임이 교육부에서 허가될 경우 계속해서 수행해 줄 것을 건의.

간서명란		
안관식	김홍용	양영희

이사 이정숙: 윤인자 이사 의견에 동의 및 제청

**의결결과:**

이사 전원 거수로 찬성으로 김홍용 이사를 연임할 것을 의결 및 이사 연임 허가시 이사장직 연임하는 것으로 의결. (김홍용 이사는 본인과 관련된 안건으로 표결에 불참)

임시의장 안관식: 이사 전원 찬성으로 김홍용 이사 선임 심의 건은 가결됨을 설명. (김홍용 이사 입장)

안건 5 - 4: 허인구 이사 임기만료에 따른 연임 선임 심의

이사장 김홍용: 다음으로 2026년 6월 8일자로 임기 만료되는 허인구 이사의 연임 선임의 건을 심의함을 설명. 허인구 이사는 본 법인과 대학교 발전에 노력하신 공로가 인정되므로 5년간 연임해 주실 것을 부탁드립니다 설명.

**의견 :**

이사 이정숙: 허인구 이사는 본 법인의 이사의 직무를 성실히 수행하였고 법인과 대학교 발전에 이바지한 바가 크므로 연임 선임에 동의.

이사 양영희: 이정숙 이사 의견에 동의.

**의결결과:**

이사 전원 거수로 찬성으로 허인구 이사를 연임할 것을 의결.

안건 5 - 5: 이정숙 이사 임기만료에 따른 연임 선임 심의

이사장 김홍용: 마지막으로 2026년 6월 8일자로 임기 만료되는 이정숙 이사의 연임 선임의 건을 심의함을 설명. 이정숙 이사는 본 법인과 대학교 발전을 위하여 노력하신 공로가 인정되므로 5년간 연임해 주실 것을 부탁드립니다 설명.(이정숙 이사 퇴장)

이사 함정희: 이정숙 이사는 교육경력자로서 법인의 이사의 직무를 성실히 수행하였고 법인과 대학교 발전에 이바지한 바가 크므로 연임 선임에 동의.

이사 김동월: 함정희 이사 의견에 동의.

**의결결과:**

간서명란		
안관식	김홍용	양영희

이사 전원 거수 찬성으로 이정숙 이사를 연임할 것을 의결. (이정숙 이사는 본인과 관련된 안건으로 표결에 불참)

이사장 김홍용: 이사 전원 찬성으로 이정숙 이사 선임 심의 건은 가결됨을 설명.(이정숙 이사 입장)

안건 6: 2025학년도 교원채용 추인 및 2026학년도 교원 채용/인사 위임 건

이사장 김홍용: 해당 사항은 현재 서정대학교 총장인 양영희 이사에게 설명을 듣는 것이 적절한 것으로 의견 제시

이사 양영희 : 작년 이사회의 위임을 받아 2025학년도 하반기 임용한 교직원과 교직원 승진에 대한 명단 제시 및 설명함. 학생 수 증가로 2026학년도 상반기에도 교직원 임용이 필요하여, 임용에 대한 권한을 총장 및 이사장에게 위임해줄 것을 요청. 또한 2026학년도부터 행정부총장을 중심으로 부총장단 조직 체계를 개편할 예정이며 시행 후 추인 받을 예정임을 보고.

의견:

이사 윤인자 : 기 임용된 교직원의 수준이 높고 합리적 절차에 따라 임용 및 승진을 시행한 것으로 평가. 또한 학생 수 증가에 맞춘 2026학년도 상반기 교직원 임용을 위해서는 임용 권한을 위임하는 것이 합리적이라고 의견 제시.

이사 김용재 : 윤인자 이사 의견에 대한 찬성.

의결 결과:

이사 전원 찬성으로 심의 내용 원안통과.

안건 7: 교직원 수당 추인 및 규정 제개정에 관한 심의 건

이사장 김홍용: 간사의 설명을 들은 후 본 안에 대해 심의할 것을 설명함.

사무국장 김현재: 대학은 교직원의 성과 창출을 독려하기 위해 특별성과급, TF 수당, 활성화 지원 수당 등 다양한 보상 체계를 운영하고 있음을 설명하고, 이에 따른 2025학년도 수당 지급 현황을 보고. 아울러, 모든 수당 집행이 투명하고 공정하게 이루어질 수 있도록 관련 규정의 제·개정을 완료하여 지급 근거를 명확히 하였음을 설명. 또한 2026학년도 수당 지급시 국제 학생 증가등에 대한 부분을 감안하여 지급할 예정임을 설명.

의견:

이사 안관식 : 교직원의 사기 진작을 위한 성과급 지급의 필요성에 공감하며, 특히 관련 규정을 선제적으로 정비하여 집행의 투명성을 확보한 점을

간서명란		
안관식	김홍용	양영희

높이 평가하고 동의함.

이사 김용재 : 안관식 이사 의견에 대한 찬성.

**의결결과:**

이사 전원 거수로 심의 내용에 찬성을 표하여 원안 통과.

**안건 8:**

이사장 김홍용:

해당안건은 사립학교법 시행령 제8조2에 따라 비공개 처리할 것을 건의함.

이사 이정숙: 김용재 이사의 의견에 동의.

**의결 결과:**

이사 전원 찬성으로 의결.

**안건 9:**

이사장 김홍용:

이사 함정희:

간서명란		
안관식	김홍용	양영희

해당안건은 사립학교법 시행령 제8조2에 따라 비공개 처리할 것을 건의함.  
이사 이정숙: 함정희 이사의 의견에 동의.

**의결 결과:**

이사 전원 찬성으로 의결.

**안건 10: 본 대학 해외사무소 설립 심의**

이사장 김홍용: 대학의 글로벌 경쟁력 강화 및 유학생 유치 활성화를 위해 해외 거점인 해외 사무소 설립을 추진 중임을 설명. 본 사무소는 교육과정 운영이 아닌 국제 교류 및 홍보 기능을 수행하는 현지 거점 사무소 형태임.  
이사 양영희: 국내외 법률 검토 및 타대학 사례 분석을 진행하였으며, 대학 내부 승인 및 관계기관 신고절차를 거쳐 진행할 예정임을 부연 설명.

**의견:**

이사 김동월: 대학의 글로벌 경쟁력 강화를 위해 필요한 사업으로 판단됨.  
이사 김용재: 김동월 이사의 의견에 동의.

**의결 결과:**

이사 전원 찬성으로 의결.

**안건 11: SJU 비전 2030 중장기 발전계획 고도화 추진 승인**

이사장 김홍용: 서정대학교의 총장인 양영희 이사의 설명을 들은 후 본 안건에 대해 심의할 것을 설명함

이사 양영희: 변화하는 사회환경변화와 다양한 구성원의 의견을 반영하여 서정대학교의 중장기발전계획 SJU 비전 2030 고도화 계획을 수립하였으며 이에 맞춰 학교를 발전시켜나갈 계획임을 설명

**의견:**

이사 김동월: 현재 서정대학교가 이룬 성과와 급격하게 변하고 있는 대내외 환경을 잘 반영한 중장기발전계획이라고 평가

**의결결과:**

이사 전원 거수로 찬성을 표하여 원안 통과

간서명란		
안관석	김홍용	양영희

**안건 12: 양주테크노밸리 첨단캠퍼스 토지 계약 체결 건 보고 및 심의**

이사장 김홍용: 앞선 91회 이사회에서 가결된 양주테크노밸리 첨단캠퍼스 구축을 위한 서정대학교 기본 재산 취득 관련하여, 2025년 12월 4일 양주시와 입주협약을 체결하였고, 2026년 2월 3일 경기주택도시공사와 토지에 관한 매매계약을 진행할 예정임을 설명.

이사 양영희: 신규 구축 예정 캠퍼스 부지를 양주테크노밸리 도시첨단산업단지 G2-3부지에 캠퍼스를 설치하는 부분과 계약 진행에 대한 부연 설명.

**의견:**

이사 함정희: 양주테크노밸리 내 G2-3 부지가 산학협력 및 현장 중심 교육을 실현하기에 최적의 입지적 조건을 갖추었다고 평가함. 매매계약 체결 시까지 제반 행정 절차를 면밀히 검토해 줄 것을 당부하며 원안에 찬성함.

이사 윤영래: 함정희 이사의 의견에 동의

**의결 결과:**

이사 전원 찬성으로 의결.

**안건 13: 사학진흥재단 대출 허가에 따른 기채 허가 신청 심의**

이사장 김홍용: 앞선 91회 이사회에서 가결된 기채내용 보다 저렴한 사학진흥재단 융자사업을 신청한 결과 기존과 동일한 120억원에 대한 융자사업 배정을 통지 받았음을 설명. 이에 기채처 및 이율등이 변경됨에 따라 기채 내용에 대한 교육부 허가 신청을 위해서는 이사회의 승인이 필요함을 설명.

이사 양영희: 지난 이사회에서 통과된 내용과 비교하여 자세히 설명

구분	주요 내용
1) 기채한도액	백이십억원정 (12,000,000,000원)
2) 기채처	한국사학진흥재단
3) 이율	2.64% (분기별 변동금리)
4) 기채기간	10년 (원금 균등 분할상환)
5) 기채용도	양주테크노밸리 교육용 재산취득(교지) 자원
6) 상환재원	서정대학교 교비회계
7) 기채사유 및 약정사항	양주테크노밸리 첨단캠퍼스 구축에 따른 교지 매입 자금 관련 담보 설정 예정

**의견:**

이사 함정희: 대출 이율 감소로 인한 학교재정 부담 감소를 긍정 평가.

이사 김동월: 앞선 의견에 동의

간서명란		
안 태석	김 홍 용	양 영 희

의결 결과:

이사 전원 찬성으로 심의 의결 원안통과.

기타 안건 1.: 간서명자에 대한 의결 및 보고 건

이사장 김홍용 : 금번 이사회 회의록에 간서명을 할 이사 추천요청.

의견:

이 사 김용재 : 회의록에 간서명할 대표자로 김홍용 이사장, 양영희 이사, 안관식 이사로 선임 추천

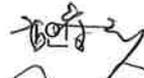
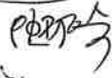
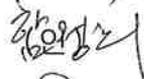
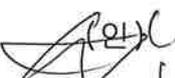
의결결과:

이사 전원 찬성을 표하여 김홍용, 양영희, 안관식을 간서명자로 선임

폐회 선언

이사장 김홍용 : 금일 모든 안건 심의가 완료되어 회의 종결을 선포

2026년 01월 29일

이 사 장	김 홍 용	
이 사	김 용 재	
이 사	안 관 식	 (인)
이 사	양 영 희	 (인)
이 사	윤 민 차	 (인)
이 사	이 정 숙	
이 사	황 정 희	
이 사	윤 영 과	 (인)
이 사	김 동 원	 (인)
감 사	이 정 상	
간 사	김 현 재	

간서명란		
안 관 식	김 홍 용	양 영 희